

Bütüncül Yönetim

*Holistic
Management*



İÇİNDEKİLER

Bütüncül Yönetim Nedir?	3
Bütüncül Yönetime Giriş	4
Bütüncül Yönetim Finansal Planlama	6
Bütüncül Yönetim İleri Düzey	8
Eğitmenler	10
Başvuru ve Kayıt	12

BÜTÜNCÜL YÖNETİM NEDİR?

Yarattığı mucizevi değişimlerle tüm dünyada büyük yankı uyandıran Bütüncül Yönetimin uygulamalı eğitimi, tam müfredat ve Savory Enstitüsü onaylı uluslararası akreditasyonla düzenleniyor. İlkini 2014 yılında düzenlediğimiz eğitim Türkiye’de sadece Anadolu Meraları tarafından ve yılda 1 defa veriliyor.

Amaç, temel bir onarıcı tarım pratiği ve algoritması olan Bütüncül Yönetimin Türkiye’de uygulamalarını yaygınlaştırmak ve Anadolu Meraları ailesini yeni uygulayıcılar, üreticiler ve ilişkiler ile güçlendirmek.

Bütüncül Yönetim nedir?

Neden Bütüncül Yönetim?

Meralar başta olmak üzere arazi yönetimi, toprak ve ekosistem onarımı ve sürdürülebilir finansal planlama konularında büyük etki yaratan Bütüncül Yönetim,

- Kırsalda her şekil ve ölçekte yaşam, üretim ve yatırım için uygun yaklaşımla stratejik planlama yapabilmek ve doğru kararları doğru zamanda alabilmek,
- Onarıcı tarım uygulayarak toprağı islah etmek,
- Otlakların, meraların ot verimini verimli hayvancılık ve ziraat yaparak hızla arttırmak,
- Tarla, bahçe ve bağların üretkenliğini ve verimini arttırmak,
- Toprağın su tutma kapasitesini, organik madde miktarını arttırmak,
- Erozyonla mücadele ve biyolojik çeşitliliğin korunarak artması ve çölleşmeyi tersine çevirmek,
- İklim Değişikliğiyle mücadele ve İklim Değişikliğine adaptasyon
- Farklı tarımsal üretim olanaklarını, size, amaçlarınıza, ihtiyaç ve keyfinize, arazinize, ekonomik döngünüze, sosyal yapınıza uygun ve entegre şekilde belirlemek,

A’dan Z’ye planlamak.

- Yapılan üretimin istenen doğrultuda gelişmesini ve ekonomik sürdürülebilirliğe hızla kavuşmasını sağlamak,
- Gerçek anlamda hayvan refahını sağlamak ve sağlıklı hayvansal gıda üretimi
- Ekolojik döngüleri gözlemlemek

gibi çok önemli konularda, dünyanın dört bir yanında önemli başarılar kazanmasıyla adını duyurdu.

Bütüncül Yönetimin ve Savory Enstitüsünün kurucusu Allan Savory’nin, 2013 yılında yaptığı ve 6 milyonun üzerinde izlenen TED konuşmasını izlemek için tıklayınız: [Türkçe / İngilizce](#)

Savory Enstitüsü Türkiye gözesi olan Anadolu Meraları tarafından düzenlenen ve uluslararası ölçekte Savory Enstitüsü akredite olan eğitimin amacı, Bütüncül Yönetimin Türkiye’de de yaygınlaşması ve uygulanmasını sağlamak, geleceğin uygulayıcılarını, çiftçilerini, ekip üyelerini ve eğitimci adaylarını yetiştirmek.

Eğitimlerin bir odak noktası da uluslararası akredite yeni “bütüncül arazi uzmanları” (field professional) yetiştirmek. Bu akreditasyonun ilk adımı olan Bütüncül Yönetim eğitimleriyle hem Türkiye’de hem de küresel düzeyde sayıları hızla artan uygulama arazisi projelerinde yer alabilecek ekipler kurmayı hedefliyoruz.

Eğitim içeriği zenginleştirilerek oluşturulan bu özel odak noktasından, eğitime kendi çiftliği veya hayalini kurduğu kırsal yaşam için katılmak isteyenlerin de çok faydalanacağını öngörüyoruz.

BÜTÜNCÜL YÖNETİME GİRİŞ

Yer: Online (*Kayıt olanlara detaylar iletilecektir*)

Tarih: 26 - 29 Mart 2020 (4 Gün)

Bütüncül Yönetimin üç ana modülünden ilkinin oluşturduğu bu eğitim,

- » Bütüncül Yönetimin Temel İlkeleri
- » Gezegeni Beslemek – Ekosistem Süreçleri ve Araçları
- » Bütüncül Bağlam ve Kılavuz Soruları: Yeni Bir Karar Alma Algoritması başlıklarını kapsar.

Bütüncül Yönetim müfredatının en güncel ve gelişmiş halinin Savory Enstitüsü tarafından tanınan uluslararası sertifikayla sunulacağı bu eğitimin sonunda katılımcılar,

- Bütüncül Yönetim nedir? Hangi ilkeler üzerine kuruludur?
- “Bütüncül Bağlam” nedir, nasıl kurgulanır?
- “Bütün” nedir, hangi adımlarla oluşturulur?
- Ekosistemler hangi süreçlerle, nasıl işler?
- Ekosistemleri etkileyebileceğimiz araçlar ve bunların farklı koşullardaki etkileri nelerdir?
- Çok bilinmeyenli, yoğun, sıkışık süreçlerde (ekoköy kurmak, çok-çeşitli ziraat, hayvancılık/otlatma, kısıtlı kaynaklarla azami etkin iş planlaması ve takibi, vs...) kısa vadeli ve uzun vadeli kararlar nasıl alınabilir, nasıl uygulanır?
- Bütüncül Finansal Planlamanın temel ilkeleri ve yaklaşımı nedir?
- Bütüncül Arazi Planlamasının temel ilkeleri ve yaklaşımı nedir?
- Bütüncül Otlatma Planının temel ilkeleri ve

yaklaşımı nedir?

- Bütüncül Ekolojik/Biyolojik Gözlemlenimin temel ilkeleri ve yaklaşımları nedir?
- sorularının cevaplarını öğrenirler.

Eğitim sonunda katılımcılar;

- Bütüncül Yönetim uygulayacakları “Bütün”leri doğru şekilde tanımlayıp belirlemiş,
- Bütüncül Bağlamlarını oluşturmuş,
- 4 ekosistem süreci hakkında temel bilgileri edinmiş,
- Farklı iklimsel/ekolojik özellikteki arazilerde hangi ekosistem araçlarının hangi sonuçları doğuracağını öğrenmiş,
- Farklı arazi ve üretim biçimlerinde hangi süreçlerin kullanılıp sonuç alabileceği konusunda bilgi sahibi olmuş,
- Bütüncül Yönetimin ana omurgası olan “yeni karar alma algoritmasını” uygulamalı olarak öğrenmiş ve sınamış,
- Finansal Planlama ve ardından gelen diğer modüllere hazır hale gelmiş olurlar.

Eğitim 4 günlüktür ve toplamda 24 saat sürer.

*Bütüncül Yönetim Giriş Eğitimini almak, **Bütüncül Yönetim Finansal Planlama ve İleri Düzey Eğitimlerine katılım için ön koşuldur.***

Kimler katılmalı?

- Halihazırda çiftçilikle uğraşanlar
- Kırsalda üretken bir yaşam kurmaya niyetli olanlar
- Hayvansal veya zirai yatırım yaparak işletme kurmaya karar vermiş olanlar
- Bütüncül Yönetimde uluslararası geçerliliği olan sertifika/akreditasyon edinerek orta vadede küresel ölçekte kurum, çiftlik ve özel projelerde yer almak isteyenler
- Orta/uzun vadede Bütüncül Yönetim akredite eğitimini olmayı düşünenler
- Yüksek katma değerli, sağlıklı ve kaliteli gıdayı düşük maliyetlerle ve ekosistemleri onararak üretebilmek isteyenler
- Karbon ayak izini eksiye düşürerek dünyanın onarım sürecine katkıda bulunmayı hedefleyenler
- Bütüncül Yönetimi tüm modül ve detaylarıyla öğrenmek isteyenler
- Anadolu Meraları projelerinde, onarıcı tarım faaliyetlerinde çalışmak isteyenler

Eğitim ücreti

1200 ₺ (KDV dahil)

Eğitim ücretine dahil olanlar:

» Eğitim ve uluslararası akredite sertifika

- Eğitim kontenjanı sınırlıdır.



BÜTÜNCÜL YÖNETİM FİNANSAL PLANLAMA

Yer: Online (*Kayıt olanlara detaylar iletilecektir*)

Tarih: 02 - 05 Nisan 2020 (4 Gün)

Bütüncül Yönetim Finansal Planlama Eğitimi, Bütüncül Yönetimin önemli bir bileşeni. Yönettiğiniz bütün ne ölçekte ve hangi doğrultuda (kâr amacı güden, gütmeyen, hayır amaçlı oluşum...) olursa olsun, bütünün ekonomik ve finansal sağlığı, onarıcı ve adil bir üretimi devam ettirebilmek için mutlaka gerekli.

Bu eğitimde şu soruların cevabı aranır:

- “İşletmeniz, ekolojik yerleşkeniz ya da çiftliğiniz için sürdürülebilir, adil ve katma değer yaratan bir finansal planlamanın baştan sona tüm adımları, detaylı ve uygulamalı olarak nasıl gerçekleştirilir?
- Dışsal ve içsel ekonomik kırılganlıklara, belirsizliklere karşı dirençli ve hatta anti-kırılgan bir bütün oluşturmak/yönetmek somut olarak nasıl mümkün?
- Farklı ölçek, kaynak ve bağlamlar için en uygun başlangıç girişimleri neler olabilir?
- Maliyetleri düşürmek için hangi yöntemler uygulanabilir?
- Para ve diğer kaynakların, bereket yaratacak geri-beslemeli döngülerle, en verimli şekilde kullanılması için nasıl bir izlek takip edilir?
- Farklı girişim ve üretim modellerinin bütüncül kapsamlı maliyet tespiti nasıl yapılır? Maliyetler, adil ve onarıcı perspektifini bozmadan nasıl indirilebilir? Verimlilik nasıl artırılabilir?
- Yapılan planlama nasıl takip edilir, planlamanın dışına çıktığında ne gibi önlemler alınabilir? Nakit akışının sağlıklı ilerlemesi nasıl sağlanır?

- Mevcut Türkiye ve dünya ekonomilerinde maliyet analizleri, fiyatlandırma modellerinden örnekler neler?

Eğitim 4 günlüktür ve toplamda 24 saat sürer.

*Bütüncül Yönetim Finansal Planlama Eğitimi almak, **Bütüncül Yönetim İleri Düzey Eğitimlerine katılım için ön koşuldur.***

Kimler katılmalı?

- Mevcut veya planladığı işletmenin ekonomik sürdürülebilirliğini ve/veya kârlılığını sağlamak isteyenler
- Çok-ortaklı yapılarda (çiftlik, kooperatif, kolektif, vb.) masraf, gelir, gider ve risk yönetimi için modelleme ihtiyacı olanlar
- Kırsalda ekonomik olarak geçimlik ve/veya gelir getirici bir yaşam kurmaya niyetli olanlar
- Tarımsal işletme kurmaya karar vermiş olanlar
- Bütüncül Yönetimde uluslararası geçerliliği olan sertifika/akreditasyon edinerek orta vadede küresel ölçekte kurum, çiftlik ve özel projelerde yer almak isteyenler
- Orta/uzun vadede Bütüncül Yönetim akredite eğitimini olmayı düşünenler
- Yüksek katma değerli, sağlıklı ve kaliteli gıdayı düşük maliyetlerle ve ekosistemleri onararak üretebilmek isteyenler

- Karbon ayak izini eksiye düşürerek dünyanın onarım sürecine katkıda bulunmayı hedefleyenler
- Bütüncül Yönetimi tüm modül ve detaylarıyla öğrenmek isteyenler
- Anadolu Meraları projelerinde, onarıcı tarım faaliyetlerinde çalışmak isteyenler

Eğitim ücreti

1200 ₺ (KDV dahil)

Eğitim ücretine dahil olanlar:

» Eğitim ve uluslararası akredite sertifika

- Eğitim kontenjanı sınırlıdır.



BÜTÜNCÜL YÖNETİM İLERİ DÜZEY

Yer: Potlak Onarım (İzmir, Menderes)

Tarih: Eğitim uygulamalı olduğundan gelişmelere göre tarih daha sonra belirlenecek.

İleri Düzey Eğitimi toplam 7 gündür ve şu modüllerden oluşur:

- » Bütüncül Planlı Otlatma (4 gün)
- » Bütüncül Arazi Planlaması (1.5 gün)
- » Ekolojik Gözlem (1.5 gün)

Bu eğitimde şu soruların cevabı aranır:

- Hazırladığınız Bütüncül Bağlam ve idare ettiğiniz kaynaklar doğrultusunda uygun arazi planlaması nasıl yapılır?
- Hayvancılık ve/veya hayvanlarla entegre, çok-katmanlı üretim modelleri için, iklim ve araziye uygun tasarım için hangi izlekler kullanılabilir?
- Farklı mevsimsel/topografik/flora ve toprak koşullarında, sosyal ve ekonomik bağlamınıza uygun bütüncül bir otlatma planı hazırlamanın baştan sona tüm adımları, detayları ve uygulaması nasıl gerçekleşir?
- Ziraat (ekim), meyvelik ve bağlık alanlarda toprak verimi nasıl artırılır, çok-katmanlı, entegre ve verimli tarım nasıl yapılabilir?
- Bütüncül Yönetimle hayvan idaresi nasıl yapılır? Besleme maliyetlerinin düşmesi ve hayvanların "ekonomik performansı"nın konvansiyonel üretim bandına çıkması nasıl sağlanır?
- Arazinin yıl boyunca ekolojik olarak gözlemlenmesi, veri toplama, verilerin işlenmesi süreçlerinin baştan sona tüm adımları, pratik detayları nedir, nasıl gerçekleşir?

- Nihai arazi planı nasıl yapılır, kısa vadeden uzun vadeye, ekonomik şartlara uygun ve optimum etkinlikte arazi planlaması yapmanın baştan sona adımları, detayları ve uygulaması.

Tüm bunların yanı sıra, sürünüzün eğitiminden açık alanda pratik ve düşük maliyetli su sistemlerine, yenilenebilir ot miktarını gözle ölçmekten elektrikli çit kurulumunun pratik detaylarına, araç-gereç kullanımından sahada karşılaşılan sorunlara ve olanaklara yönelik yaratıcı ve etkin çözümler ile Anadolu Meralarının mevcut saha deneyimi de paylaşılacak.

Bütüncül Yönetim Giriş Eğitimi ve Bütüncül Yönetim Finansal Planlama Eğitimi tamamlamış olmak, Bütüncül Yönetim İleri Düzey Eğitimine katılım için ön koşuldur.

Kimler katılmalı?

- Halihazırda çiftçilikle uğraşanlar
- Kırsalda üretken bir yaşam kurmaya niyetli olanlar
- Hayvansal veya zirai yatırım yaparak işletme kurmaya karar vermiş olanlar
- Bütüncül Yönetimde uluslararası geçerliliği olan sertifika/akreditasyon edinerek orta vadede küresel ölçekte kurum, çiftlik ve özel projelerde yer almak isteyenler
- Orta/uzun vadede Bütüncül Yönetim akredite eğitimini olmayı düşünenler



- Yüksek katma değerli, sağlıklı ve kaliteli gıdayı düşük maliyetlerle ve ekosistemleri onararak üretebilmek isteyenler
- Karbon ayak izini eksiye düşürerek dünyanın onarım sürecine katkıda bulunmayı hedefleyenler
- Bütüncül Yönetimi tüm modül ve detaylarıyla öğrenmek isteyenler
- Anadolu Meraları projelerinde, onarıcı tarım faaliyetlerinde çalışmak isteyenler

Eğitim Ücreti

3000 ₺ (KDV dahil)

10 Mart'a kadar ön kayıt yaptırıp eğitim tarihi açıklandıktan sonra katılımını kesinleştirenlere eğitim ücreti üzerinden %15 indirim uygulanacaktır.

Eğitim ücretine dahil olanlar:

- » Eğitim ve uluslararası akredite sertifika,
- » Eğitim programı boyunca sabah-öğle-akşam yemekleri,
- » Çay-kahve ve atıştırmalıklar,

İlgili lojistik detaylar, eğitim kesinleştikten sonra katılımcılara gönderilecek olan "İleri Düzey Eğitim - Katılımcı Rehberi"nde belirtilecek.

- Eğitim kontenjanı sınırlıdır.

Tüm eğitim modüllerini başarıyla tamamlayanlar, eğitimin ardından Anadolu Meraları ekibinden 2020 yılı içinde toplam 2 saatlik ücretsiz çevrimiçi/telefonla danışmanlık alma hakkı edinirler.

EĞİTMENLER



DURUKAN DUDU

Anadolu Meraları ortak kurucusu. 1985 yılı, İstanbul doğumlu. 16 yaşından beri kırsal kolektif yaşam ve ekoköy planları yapıyor, bu hayalleri 2005'te kurdukları Ormanevi Kolektifi fikriyle 2012 yılında kırsala göçerek hayata geçirdi. 20'li yaşlarının başından beri ekoloji ve Yeşiller hareketi içinde, Yeşil Gazete'nin ekoloji editörlerinden. Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünün ardından İsveç'te bulunan Ziraat ve Kırsal Bilimleri Üniversitesinde (SLU) "Kırsal Kalkınma" ve "Çevre İletişimi ve Yönetimi" bölümlerinde yüksek lisans yaptı. Yüksek lisans tezlerini İsveç'in Jamtland bölgesindeki yerel ekonomi hareketleri ve mera alanlarının Bütüncül Yönetim çerçevesinde kolektif kullanımı üzerine yazdı. Türkiye'ye döndükten sonra TEMA Vakfında önce Çevre Politikaları Koordinatörü olarak çalıştı, kırsala döndükten sonra da yarı-zamanlı olarak Kırsal Kalkınma Uzmanı olarak görev yaptı. Aynı dönemde Buğday Ekolojik Yaşamı Destekleme Derneği Tohum Takas Ağı koordinatörü olarak çalıştı.

Bütüncül Yönetim Eğitimini ilk olarak ABD Colorado'da, Haziran 2013'te Savory Enstitüsü tarafından düzenlenen "HUB Leaders Boot Camp"te, Allan Savory'den aldı. Ardından, Nisan 2014'te İspanya'da düzenlenen özel eğitimi başarıyla bitirerek Savory Enstitüsü uluslararası akredite eğitmeni oldu. 2015 yılında İsveç'te Bütüncül Yönetim danışmanlığı ve eğitimi verdi. 2015 ve 2016'da Türkiye'de Anadolu Bütüncül Yönetim eğitimlerini verdi. Eylül 2016'da Savory Enstitüsünün Asya ve Avrupa'daki ilk iki akredite "Saha Uzmanı"ndan -Field Professional- biri oldu (diğeri Volkan Büyükgüngör).

Anadolu Meralarındaki sorumluluk ve çalışmalarının yanı sıra, Türkiye'nin ve dünyanın farklı bölgelerindeki oluşum ve hareketlere de destek olmaya devam ediyor. Ocak 2019'dan beri Savory Enstitüsü'ne danışmanlık yapıyor. Ocak 2020 itibari ile BM Gıda ve Tarım Örgütü'nün (FAO),

Türkiye, Afganistan ve Özbekistan'da yürüttüğü "Sürdürülebilir Mera Yönetimi" projelerinde "Uluslararası Sürdürülebilir Mera ve Hayvancılık Uzmanı" olarak çalışıyor. Çiftçilik, çobanlık, bütüncül arazi yönetimi ve finansal planlama, editörlük, proje yönetimi ve eğitmenlik de profesyonel olarak yaptığı işler arasında. Dağ bisikleti, macera yarışları, oryantiring ve kaya tırmanışı yapıyor. Blues sever.

VOLKAN BÜYÜKGÜNGÖR

Anadolu Meraları ortak-kurucusu, Savory Enstitüsü Uluslararası akredite eğitmeni ve Savory Enstitüsü uluslararası akredite saha uzmanı.

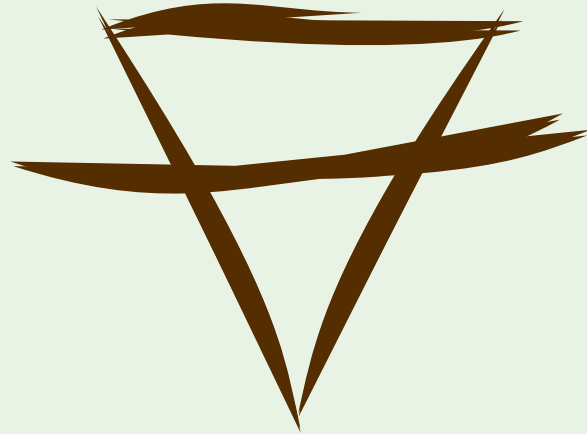
2014 - 2019 yılları arasında Anadolu Meraları'nın uygulama arazisinin yöneticisi ve neferi oldu. 300 dönümü aşkın uygulama arazisinde farklı zamanlarda küçükbaş ve büyükbaş mera tabanlı besi girişimlerinin sorumlusuydu. Ücretli stajyerlerin çıraklık dönemlerine refakât etti.

Anadolu Meraları bünyesinde Bütüncül Yönetim uluslararası akredite eğitmenliği ve danışmanlık yapıyor, büyük ölçekli, çok ortaklı ve çok paydaşlı bozkır iyileştirme projelerinin koordinatörlüğünü üstleniyor. Amacını şöyle tanımlıyor: "İçinde yaşadığımız ekosistemler hakkında yeni bir perspektif sunmak gerekiyor... Yediğimiz gıdanın ve üretildiği toprağın ne kadar birbirinden ayrılmaz bütünler olduğunu insanların anlamasını ve Bütüncül Yönetimle toprakları onarmalarını istiyorum".

BAŞVURU ve KAYIT

Anadolu Meraları, yeterli kayıt olmaması durumunda eğitimi iptal edebilir. Eğitimin iptali durumunda, o ana kadar yatırılmış tüm ücretlerin tamamı iade edilir.

1. Eğitime kayıt olmak isteyenler, [bu adresten](#) ulaşabilecekleri forma bilgilerini girerek eğitime başvurur.
 2. Anadolu Meraları, formda verilen iletişim bilgileri üzerinden iletişime geçerek, eğitimde yer olup olmadığı/ başvurunun sonucunu paylaşır; eğitim ücretiyle ilgili bilgileri ve hesap numaralarını paylaşır.
 3. Kişi, belirtilen hesap numarasına eğitim ücretini yatırdığında kaydı tamamlanmış olur. Anadolu Meraları, ücreti aldığına ve nihai kaydın tamamlandığına dair e-postayla bilgilendirme yapar.
 4. Anadolu Meraları, "Başvurunuz kabul edildi/ücreti yatırarak kaydınızı tamamlayın" e-postasını gönderdikten sonra, kişi ücretini gönderene kadar eğitim kontenjanı dolarsa, Anadolu Meraları bir e-posta daha göndererek durum hakkında bilgi verir, kaydın artık gerçekleşemeyeceğini ve kişinin yedek listeye alındığını belirtir.
-



ANADOLU MERALARI

www.anadolumera.com

[f](#) [@](#) [t](#) anadolumeralari